



In the name of Allah, the compassionate, the merciful
به نام خداوند بخشنده مهربان



NoorolAmin

Нигоҳе ба мудирят дар Қуръони Карим

Сафармурод Ҳусейн

МУҲДАРИҶА

Сарсухан.....	7
Даромад.....	11
1. Мафҳуми мудирият.....	11
2. Мудирият илм аст ё ҳунар?	12
3. Мудирияти исломӣ илм, ҳунар ва ё эътиқод?	13
4. Мафҳум ва маънои мудирияти исломӣ	14
5. Мудирият аз дидгоҳи Қуръони Карим.....	15
6. Таърихи мудирият.....	18
7. Мудирият дар асрҳои миёна	19
8. Сайри таърихии мудирияти исломӣ.....	20
9. Адабиёти таҳқиқ дар мудирияти исломӣ.....	20
10. Адабиёти навишта шуда барои мудирияти исломӣ.....	21
11. Мактабҳои мудирият	24
11.1. Мактаби классикии мудирият.....	24
11.2. Мактаби неоклассикии мудирият	27
11.3. Назарияи систем.....	28
11.4. Мактаби иқтисо (ситуатсионӣ).....	28
11.5. Назарияи нақшҳои мудирӣ	29
11.5.1. Нақшҳои иртиботӣ ё мутақобили шахсӣ	29
11.5.2. Нақшҳои иттилоотӣ.....	30
11.5.3. Нақшҳои тасмимгирӣ.....	30
12. Дараҷаҳои мудирият.....	32
13. Мафҳуми созмон.....	36
14. Тақсимооти созмон.....	37
14.1. Созмони расмӣ.....	37
14.2. Созмони ғайрирасмӣ.....	37
15. Усули мудирият	40
15.1. Барномарезӣ, Planning	44

15.2. Созмондихӣ, Organizing.....	45
15.3. Роҳбарӣ, Leadership.....	47
15.4. Назорат, Controlling.....	47
16. Усули мудирияти исломӣ.....	49
17. Мудирияти захираҳои инсонӣ.....	50
18. Ислом ва мудирияти манобеи инсонӣ	51
19. Мудирияти рафтори созмонӣ	53
20. Мудирияти фарҳанги созмонӣ	54
21. Мудирияти стратегӣ.....	56
21.1. Стратегия, Strategy	56
21.2. Барномарезии стратегӣ, Strategic planning	57
21.3. Мудирияти стратегӣ, Strategic management	59
22. Густараи баҳси мудирият дар Қуръони Карим	60
Чамъбандӣ	67
Адабиётҳо	69

Сарсухан

Илми мудирият (Менечмент) аз панҷ рукн (сутун)и: “усул (принсипҳо)и мудирият, мудирияти манобе (захираҳо)и инсонӣ, мудирияти рафтори созмонӣ, мудирияти фарҳанги созмонӣ ва мудирияти роҳбурдӣ (стратегӣ)” иборат мебошад. Рукни аввалини он (усули мудирият) ба таври хусусӣ аз вазифаҳои мудирон (менечерон) баҳс мекунад, ки ба он принципҳо ва ё усули мудирият мегӯянд.

Дар ин китоб дар бораи таърифи мудирият, таърихчаи мудирият, мактабҳои мудирият, аркони мудирият ва баҳсҳои марбут ба созмон, созмони мудирияти исломӣ ва ғайра ишора мешавад.

Равиши баҳси мо дар ин китоб ба ин шакл аст: аввал баҳсҳои мудириятии ҳар мавзӯ аз назари илми мудирияти навин оварда шуда ва баъд аз он назарияи Қуръон ва ривоятҳо дар бораи ҳамон мавзӯи мудирият оварда мешавад. Ин суҳан ба ин маъно аст, ки Ислом ва Қуръон суҳани аввал ва охирро дар баҳси мудирият

гуфта аст. Зеро ки аз назари замонӣ, Қуръон қадимтар аз илми мудирият мебошад, чунки илми мудирият тақрибан ду аср аст, ки ба вучуд омадааст.

Дар ин китоб аз адабиёти илми мудирият ва мудирияти исломӣ, ки ба забонҳои тоҷикӣ, форсӣ, русӣ, англисӣ ва арабӣ навишта шудааст баҳра бурда шудааст.

Вожагони калидӣ

Қуръони Карим: китоби фиристодашуда аз ҷониби Худованд тавассути фариштаи ваҳй ба Паёмбари ақрам (с) барои ҳидояти инсонҳо.

Мудирият: фароянди барномарезӣ, созмондиҳӣ, роҳнамоӣ ва кантроли созмон бо истифода аз захираҳои инсонӣ чӣхати таҳаққуқи ҳадафҳои амалкарди созмон аст. (Баруманд, 1385 с: 43)

Асл: як назарияи асосӣ ки барномае ва ё як низом бар асоси он аст. Қонуни, ки тарзи корхоро тавзеҳ дода ва ё як нерӯи табиӣ дар ҷаҳонро тавзеҳ медиҳад. Як назария ва ё қонуни асосӣ ки ба тавзеҳ ва ё кантроли инки чигуна чизе иттифоқ меафтад ва ё кор мекунад, мебардозад. (Муродӣ ва Қумиён, 1392 с: 53).

Усул: ҷамъи асл ба маънои реша ва пояи ҳар чизе, ки ҳамеша собит ҳастанд.

Усули мудирият: ҳамон вазифаҳои аслии ки ҳамеша мудирон анҷом медиҳанд.

Барномарезӣ: фароянди ҳадафгузорӣ ва таъйини

он чи ки барои муҳаққақ шудани онҳо бояд анҷом шавад, аст. (Баруманд, 1385 с: 55).

Созмондиҳӣ: фароянди ба ўҳда гирифтани вазифаҳо, тахсис додани манбаъҳо ва тартиб додани фаъолиятҳои ҳамоҳанг дар иҷрои барномаҳо. Фароянди ҷамъ кардани дигарон ва дигар манбаъҳо дар анҷоми вазифаҳои, ки ба таҳаққуқ бахшидани ҳадафи муштарак поён бахшад. (Баруманд, 1385 с: 53).

Роҳбарӣ: иборат аст аз тавоноии ҳидояти инсонҳо дар ҷиҳат ва масире, ки ҳудашон наметавонанд ба роҳатӣ ва муваффақият онро пеш баранд ва ба ҳадафу мақсадашон бирасанд. (Баруманд, 1385 с: 41).

Кантрол: фароянди санҷиши амалкард ва ба даст овардани итминон аз натиҷаҳои матлуб ва мавриди писанд. (Баруманд, 1385 с: 15).