



به نام خدا



مدیریت پروژه کاربردی

مؤلف:

محمدحسین نوراله دزفولی



مؤسسه فرهنگی هنری
دیبگران تهران

هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: مدیریت پروژه کاربردی

◀ مولف: محمدحسین نوراله دزفولی

◀ ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ صفحه آرای: فرنوش عبدالهی

◀ طراح جلد: داریوش فرسای

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۴۰۰

◀ چاپ و صحافی: صدف

◀ تیراژ: ۱۰۰ جلد

◀ قیمت: ۹۵۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۴۴۸-۳

◀ نشانی واحد فروش: تهران، میدان انقلاب،

خ کارگر جنوبی، روبروی پاساژ مهستان،

پلاک ۱۲۵۱-تلفن: ۰۴۶۶۴۱۰۰۶-۲۲۰۸۵۱۱۱

◀ فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران:

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagartehran.com

نشانی اینستاگرام دیبا [dibagaran_publishing](https://www.instagram.com/dibagaran_publishing) نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید شغلی و علمی.

هر گوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتهای دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

فصل ۱ / مبانی مدیریت پروژه	۷
۱-۱- تاریخچه مدیریت پروژه	۸
۲-۱- چارچوب مدیریت پروژه	۱۳
۳-۱- دوازده اصل استاندارد مدیریت پروژه ANSI/PMI 99-001-2021	۲۹
۴-۱- دامنه های عملکرد پروژه PROJECT PERFORMANCE DOMAINS بر اساس ویرایش هفتم PMBOK	۳۵
۵-۱- چرخه حیات پروژه PROJECT LIFE CYCLE	۴۳
۶-۱- متودولوژی و استاندارد	۵۱
۷-۱- فرآیندهای مدیریت پروژه مطابق ویرایش ششم راهنمای گستره دانش مدیریت پروژه PMBOK	۵۳
۸-۱- شبکه کاربردی فرآیندهای مدیریت پروژه	۸۰
فصل ۲ / منشور پروژه و شناسایی ذی نفعان	۸۶
۱-۲- تدوین منشور پروژه DEVELOP PROJECT CHARTER	۸۷
۲-۲- شناسایی ذی نفعان	۹۳
فصل ۳ / تهیه مدل زمان بندی	۹۶
۱-۳- تعیین و الویت بندی الزامات REQUIREMENTS	۹۸
۲-۳- تدوین بیانیه محدوده پروژه PROJECT SCOPE STATEMENT	۱۰۲
۳-۳- ساختار شکست کار و فرهنگ ساختار شکست کار	۱۰۴
۴-۳- تعریف فعالیت ها DEFINE ACTIVITIES	۱۲۰
۵-۳- تعیین توالی فعالیت ها	۱۲۱
۶-۳- برآورد منابع، زمان و هزینه فعالیت ها	۱۲۵
۷-۳- تهیه مدل زمان بندی	۱۳۶
۸-۳- تعیین بودجه DETERMINE BUDGET	۱۶۴
۹-۳- خط مبنای اندازه گیری عملکرد PERFORMANCE MEASUREMENT BASELINE	۱۶۶
۱۰-۳- چک لیست بررسی کیفیت مدل زمان بندی	۱۶۷
فصل ۴ / نظارت و کنترل عملکرد پروژه	۱۷۲
۱-۴- اطلاعات و داده های مدیریت پروژه	۱۷۳
۲-۴- تحلیل داده ها	۱۷۴
۳-۴- قواعد اندازه گیری عملکرد	۱۷۶
۴-۴- حساب های کنترلی CA	۱۷۹
۵-۴- روش ارزش کسب شده EARN VALUE METHOD(EVM)	۱۸۲
۶-۴- روش زمان بندی کسب شده EARN SCHEDULE METHOD	۱۹۲
۷-۴- نمونه موردی کنترل پروژه بر اساس روشهای ارزش کسب شده و زمان بندی کسب شده	۱۹۶
۸-۴- استفاده از روش ارزش کسب شده و زمانبندی کسب شده توسط کارفرمایان	۲۰۴

۲۰۸	فصل ۵ / مدیریت تغییرات
۲۰۹	۱-۵- فرآیند مدیریت یکپارچه تغییرات
۲۱۰	۲-۵- هیئت کنترل تغییرات (CHANGE CONTROL BOARD(CCB)
۲۱۰	۳-۵- انواع تغییرات درخواستی
۲۱۱	۴-۵- مراحل ایجاد و تصمیم‌گیری در خصوص یک درخواست تغییر
۲۱۴	فصل ۶ / مدیریت ریسک
۲۱۵	۱-۶- تعاریف
۲۱۹	۲-۶- چرخه حیات مدیریت ریسک
۲۲۱	۳-۶- شناسایی ریسک‌ها
۲۳۰	۴-۶- تحلیل کیفی ریسک‌ها QUALITATIVE RISK ANALYSIS
۲۳۷	۵-۶- تحلیل کمی ریسک‌ها QUANTITATIVE RISK ANALYSIS
۲۴۳	۶-۶- برنامه پاسخ به ریسک‌ها PLAN RISK RESPONSES
۲۴۹	۷-۶- سند ثبت ریسک RISK REGISTER
۲۵۱	۸-۶- نمونه شناسایی، ارزیابی کیفی و برنامه ریزی پاسخ به ریسک‌های یک پروژه زیرساختی
۲۶۰	منابع و مراجع

خط‌مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌هایی با کیفیت عالی است که تواند
خواسته‌های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گام‌هایی هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش برجسته نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهد.

کتابی که در دست دارید با همت "جناب آقای محمدحسین نوراله دزفولی" و تلاش جمعی از همکاران انتشارات میسر گشته که شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته‌های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق‌تر در جهت رفع نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام‌هایتان به ما از انواع رسانه‌های دیباگران تهران شامل سایتهای فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره‌های تماس که در صفحه شناسنامه کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
bookmarket@mft.info

❖ مقدمه مولف

هر پیشرفت و تحولی نیاز به اجرای پروژه دارد و گسترش مهارت های مدیریت پروژه، لازمه افزایش بهره وری و توسعه هر کشور است. تمامی سازمانهای موفق در دنیا جهت اجرای پروژه های خود از متودولوژی مدیریت پروژه سفارشی سازی شده استفاده می نمایند که باعث تمرکز تلاشهای مدیریتی در جهت کسب اهداف استراتژیک می شود و به آنها این امکان را می دهد که با درس گرفتن از شکست ها ، بهبودی مستمر در مدیریت پروژه ها داشته باشند.

طی سالها تدریس دروس مدیریت پروژه در دانشگاه و فعالیت به عنوان مدیر دفاتر مدیریت پروژه، همواره در معرفی یک منبع جامع و کاربردی به دانشجویان و مهندسين دچار مشکل می شدم، هدف از تالیف این کتاب، انتقال دانش مدیریت پروژه با زبانی ساده و کاربردی است. تلاش شده از مثال های واقعه گرایانه جهت شفاف تر شدن مباحث استفاده شود. انتظار می رود خوانندگان کتاب، دانش و مهارت های زیر را فرا بگیرند:

- ◆ آگاهی از مبانی بروز مدیریت پروژه
- ◆ شناخت انواع رویکرد های مدیریت پروژه
- ◆ تدوین یک متودولوژی مدیریت پروژه سفارشی سازی شده برای سازمان و پروژه
- ◆ تهیه و تدوین مدل زمان بندی واقع گرایانه و منطقی
- ◆ روش های نوین نظارت و کنترل پروژه از دیدگاه کارفرما و مجری
- ◆ مدیریت تغییرات پروژه
- ◆ مدیریت ریسک های پروژه

خواهشمندم پیشنهادات و انتقادات خود را جهت بهبود کتاب در ویرایش های بعدی به پست الکترونیکی Dr.dezfouli@hotmail.com ارسال نمایید.