



به نام خدا

آموزش پروژه محور Microsoft Project

مؤلف:

حسین اسلامی همت آبادی



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: آموزش پروژه محور Microsoft Project

◀ مولف: حسین اسلامی همت آبادی

◀ ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ ویراستار: مهدیه مخبری

◀ صفحه آرای: نازنین نصیری

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۴۰۲

◀ چاپ و صحافی: صدف

◀ تیراژ: ۱۰۰ جلد

◀ قیمت: ۲۳۸۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۷۶۹-۹

◀ نشانی واحد فروش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان دانشگاه

◀ تقاطع شهدای ژاندارمری - پلاک ۱۵۸ ساختمان دانشگاه -

◀ طبقه دوم - واحد ۴ تلفن ها: ۶۶۹۶۵۷۴۹-۲۲۰۸۵۱۱۱

◀ فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagaran-tehran.com

سرشناسه: اسلامی همت آبادی، حسین، ۱۳۷۱-
عنوان و نام پدیدآور: آموزش پروژه محور Microsoft Project
Project/مؤلف: حسین اسلامی همت آبادی؛
ویراستار: مهدیه مخبری.
مشخصات نشر: تهران: دیباگران تهران: ۱۴۰۲
مشخصات ظاهری: ۲۲۸ ص: مصور، جدول، نمودار
شابک: ۹-۷۶۹-۲۱۸-۶۲۲-۹۷۸
وضعیت فهرست نویسی: فیبا
موضوع: پروجکت مایکروسافت
موضوع: microsoft project
موضوع: مدیریت طرح ها- برنامه های کامپیوتری
موضوع: project management-computer programs
رده بندی کنگره: ۶۹ HD
رده بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۴۰۲۸۵۵۳
شماره کتابشناسی ملی: ۹۴۴۲۵۶۸

نشانی اینستاگرام دیبا dibagaran_publishing نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید علمی و شغلی.

هر گوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتهای دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

مقدمه ناشر ۵

مقدمه ۶

فصل اول

کلیات و جزئیات تقویم‌های کاری ۷

درس یکم: اعمال تنظیمات اولیه و معرفی اطلاعات کلی پروژه ۸

درس دوم: ایجاد تقویم، تعریف شیفت‌های کاری مختلف و تعیین روزهای تعطیل ۱۱

درس سوم: تعریف تعطیلات دوره‌ای، شیفت‌های دوره‌ای و هفته‌های کاری متفاوت ۱۸

فصل دوم

گستره (Scope) و زمان‌بندی (Schedule) در فاز آغازین و برنامه‌ریزی پروژه ۲۳

درس چهارم: ساختار شکست کار پروژه و مدت‌زمان انجام فعالیت‌ها با واحدهای زمانی متفاوت ۲۴

درس پنجم: تنظیم روابط پیش‌نیازی FS SF، FF، SS و Import اطلاعات از اکسل ۳۷

درس ششم: انتقال تقویم کاری بین دوفایل MSP و اعمال زمان‌های بدون وقفه (Elapsed) ۴۷

درس هفتم: برآورد شناسایی، فرمول‌نویسی تاریخ شمسی اعمال Dealine و محدودیت ۵۱

درس هشتم: پالایش روابط وابستگی بین فعالیت‌ها و اصلاح مسیر بحرانی پروژه ۶۰

فصل سوم

منابع (Resource) در فاز آغازین و برنامه‌ریزی پروژه ۶۲

درس نهم: تعریف منابع Work، Material و Cost و محاسبه Peak مصرفی ۶۳

درس دهم: تخصیص منابع به فعالیت‌های پروژه با روش‌های گوناگون ۶۹

درس یازدهم: تسطیح منابع با تکنیک‌های فاصله شناسایی، استخدام منبع و اضافه کاری ۸۲

درس دوازدهم: رفع مشکل کمبود (Overlocated) با تکنیک ایجاد تقویم خاص برای منابع ۹۱

فصل چهارم

هزینه (Cost) در فاز آغازین و برنامه‌ریزی پروژه ۹۴

درس سیزدهم: هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم، هزینه استاندارد و اضافه کاری منابع ۹۵

درس چهاردهم: محاسبات Cost Rate Table و هزینه متفاوت یک منبع ۱۰۳

درس پانزدهم: هزینه متفاوت یک منبع در فعالیت‌های مختلف و زمان‌های گوناگون ۱۰۶

- درس شانزدهم: اعمال هزینه سربار پروژه و تعریف هزینه مشاوره و نظارت ۱۱۸
- درس هفدهم: نحوه لحاظ شدن هزینه‌های اضافه‌کاری در محاسبات Cost و کاربردهای آن ۱۲۶
- درس هجدهم: محاسبه، تعریف و تخصیص بودجه (Budget) و تکنیک تسطیح هزینه-بودجه ۱۲۹

فصل پنجم

فرمول‌نویسی و انجام محاسبات بهنگام‌سازی در پروژه ۱۳۶

- درس نوزدهم: برآورد ارزش‌های وزنی (Weight Factor) مختلف – فرمول‌نویسی و محاسبه درصد پیشرفت زمانی ۱۳۷
- درس بیستم: فرمول‌نویسی و محاسبه انواع درصد پیشرفت-زمانی، کاری، هزینه‌ای و فیزیکی ۱۴۸
- درس بیست و یکم: اصلاح خطاهای محاسباتی هزینه، تهیه خط مبنا و معرفی فیلدهای Baseline و Actual .. ۱۶۲

فصل ششم

فاز اجرا و کنترل پروژه (Implementation and Control) ۱۶۸

- درس بیست و دوم: به‌روزرسانی پروژه مطابق برنامه و تهیه درصد پیشرفت‌های برنامه‌ای ۱۶۹
- درس بیست و سوم: تهیه درصد پیشرفت‌های واقعی – برنامه‌ریزی مجدد (Replan و Reschedule) ۱۷۷

فصل هفتم

پیاده‌سازی تکنیک مدیریت ارزش کسب شده (EVMS) ۱۸۷

- درس بیست و چهارم: شاخص‌های BCWP, BCWS, ACWP و محاسبه مجدد درصد پیشرفت هزینه‌ای .. ۱۸۸
- درس بیست و پنجم: ضرایب عملکرد و انحرافات پروژه (SV, SVP, CV, CPI, BAC, EAC, VAC, TCPI) .. ۱۹۳
- درس بیست و ششم: ترفند استفاده از EV در برآورد انواع درصد پیشرفت‌های پروژه ۱۹۸

فصل هشتم

ترسیم نمودارها و تهیه گزارشات پروژه ۲۰۸

- درس بیست و هفتم: ایجاد نماهای سفارشی و تهیه نمودار جریان مالی (Cash Flow) ۲۰۹
- درس بیست و هشتم: ترسیم S-Curve پروژه، Visual Report و View Report – به‌کارگیری ماکرو (VBA) در گزارشات ۲۱۸

خط‌مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌هایی با کیفیت عالی است که تواند
خواسته‌های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه
ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گام‌هایی
هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات
اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب
را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش برجسته
نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان،
مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده
برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار
دهد.

کتابی که در دست‌دارید تألیف "جناب آقای حسین اسلامی همت آبادی" است که با تلاش همکاران
ما در نشر دیباگران تهران منتشر گشته و شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته‌های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق‌تر در جهت رفع
نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام‌هایتان به ما از رسانه‌های دیباگران
تهران شامل سایتهای فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره‌های تماس که در صفحه شناسنامه
کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
dibagaran@mftplus.com

مقدمه

دانش برنامه‌ریزی و کنترل پروژه تاکنون همواره مورد استفاده مهندسين در پروژه‌های مختلف از جمله پروژه‌های ساختمانی قرار گرفته است. امروزه شاید پروژه‌های بزرگ و کوچک ساختمانی را مشاهده کنید که بدون برنامه‌ریزی قبلی و بدون کنترل در حال اجرا هستند و بدون شک در همه آنها شاهد افزایش هزینه و تأخیرهای چشمگیر زمانی در تکمیل و تحویل پروژه خواهیم بود. لازم است بدانید علاج پیشگیری از افزایش هزینه‌ها و تأخیرها علاوه بر حوزه‌های دانشی علم مدیریت پروژه داشتن مهارت برنامه‌ریزی و کنترل پروژه با یکی از نرم‌افزارهای مدیریت پروژه است.

در این کتاب به صورت پروژه محور و کاربردی به برنامه‌ریزی، بهنگام سازی و تهیه گزارش‌های یک پروژه ساختمانی چهار طبقه با تمام جزئیات در کاربر پسندترین نرم‌افزار مدیریت پروژه یعنی msp یا microsoft project می‌پردازیم که هر مخاطبی بعد از مطالعه این کتاب ضمن در اختیار داشتن الگوی کامل از پروژه‌های ساختمانی، همچنین مهارت لازم جهت برنامه‌ریزی و کنترل هر پروژه دیگری را کسب خواهد کرد. لازم به ذکر است در این آموزش جزئیاتی از پروژه‌ها و قابلیت‌هایی از نرم‌افزار msp مورد بررسی قرار می‌گیرند که افراد خبیره و حرفه‌ای در مدیریت پروژه از آن استفاده می‌کنند.

پیشنهاد و مرجع

ویدئوی آموزشی این کتاب از سازمان علمی و آموزشی فرادرس از طریق لینک زیر قابل تهیه است. محتوای کتاب حاضر برگرفته از این آموزش است.

<https://faradars.org/fvmsp005>

توجه داشته باشید در این کتاب از ابتدا تا انتها فقط بر روی یک پروژه صحبت می‌کنیم و مطالب آن پیوسته با هم در ارتباط هستند. برای درک بهتر آن، لازم است گام به گام با مطالعه این کتاب در هر درس خودتان هم تمامی اطلاعات را در نرم افزار وارد کنید سپس به درس بعد مراجعه کنید. در غیر اینصورت ممکن است مطالب برای شما مخاطب گرامی واضح و قابل درک نباشد. پیشنهاد می‌شود جهت فراگیری مناسب تر، ویدئوی این آموزش را هم تهیه کرده و از این کتاب در کنار آن استفاده کنید.

حسین اسلامی همت آبادی

کارشناس ارشد مهندسی صنایع (گرایش مدیریت پروژه)