



به نام خدا

# آموزش منشی و مسئول دفتر

## مدیر عامل

(ویرایش جدید)

مؤلف:

فریبا ورقائی



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی  
ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق  
مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

## عنوان کتاب: آموزش منشی و مسئول دفتر مدیر عامل (ویرایش جدید)

مؤلف: فربیبا ورقائی

ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

ویراستار: مهدیه مخبری

صفحه آرایی: نازنین نصیری

طراح جلد: داریوش فرسایی

نوبت چاپ: اول

تاریخ نشر: ۱۴۰۲

چاپ و صحافی: صد

تیراژ: ۱۰۰ جلد

قیمت: ۲۵۰۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۷۱۹-۴

نشانی واحد فروش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان دانشگاه

- تقاطع شهدای ژاندارمری - پلاک ۱۵۸ ساختمان دانشگاه -

طبقه دوم - واحد ۴ تلفن ها: ۰۲۰۸۵۱۱۱-۶۶۹۶۵۴۹

فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران:

[WWW.MFTBOOK.IR](http://WWW.MFTBOOK.IR)

[www.dibagaran Tehran.com](http://www.dibagaran Tehran.com)

dibagaran\_publishing نشانی اینستاگرام دیبا

نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید علمی و شغلی.

هرگوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتها دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای مادستری دارید.

# فهرست مطالب

11.....	فصل اول
11.....	مسئول دفتر و وظایف او
11.....	۱-۱- مسئول دفتر کیست؟
12.....	۲-۱- مزایای به کارگیری مسئول دفتر
12.....	۳-۱- جایگاه مسئول دفتر
13.....	۴-۱- نقش مسئول دفتر منشی) مدیرعامل
14.....	۵-۱- ویژگی ها و شرح وظایف مسئولان دفتر
17.....	۶-۱- دانش و مهارت مورد نیاز منشی/مسئول دفتر
17.....	۷-۱- بازار کار مسئول دفتر و منشی
18.....	۸-۱- شغل مسئول دفتر (منشی گری) مناسب چه افرادی است؟
18.....	۹-۱- تفاوت منشی و مسئول دفتر
19.....	۱۰-۱- مفهوم پست سازمانی و فرق آن با شغل
19.....	۱۱-۱- کار تیمی
23.....	۱۲-۱- آشنایی با واحدهای مختلف سازمان
27.....	فصل دوم
27.....	برقراری ارتباط ..
28.....	۱-۲- مفهوم ارتباطات و فرایند ارتباط
28.....	۲-۲- تلفن و آداب استفاده از آن
۳۷.....	۳-۲- اهمیت تماس چشمی در ارتباط غیرکلامی
۳۹.....	۴-۲- توصیه مهم در برقراری ارتباط صحیح با همکاران، ارباب رجوع و سایر افراد
۴۰.....	۵-۲- معارفه
۴۲.....	۶-۲- نحوه برقراری ارتباط با همکاران، مشتریان و افراد ناراضی
۴۴.....	فصل سوم
۴۴.....	مدیریت زمان و هماهنگی کارها
۴۵.....	۱-۳- مقدمه
۴۵.....	۲-۳- اصول عمومی مدیریت زمان

۳-۳- چگونه وقت خود را می گذرانید؟ ..	۴۵
۴-۳- تنظیم قرار ملاقات مدیر ..	۴۹
۵-۳- ثبت و تنظیم برنامه های کاری مدیر ..	۵۰
۶-۳- وظایف مسئول دفتر در جریان ملاقاتها ..	۵۲
۷-۳- تغییر قرار ملاقات ..	۵۳
۸-۳- رد کردن تقاضای ملاقات ..	۵۳
۹-۳- وظایف مسئول دفتر در مورد هماهنگی مسافت های کاری و مأموریت های اداری مدیر ..	۵۴
<b>فصل چهارم</b>	<b>۵۶</b>
<b>ساماندهی و آراستگی محیط کار ..</b>	<b>۵۶</b>
۱-۴- تجهیزات و ملزمومات اداری ..	۵۷
۲-۴- تاریخچه نظام آراستگی محیط کار (5S) ..	۵۸
۳-۴- تأثیر آراستگی محیط بر کار ..	۵۸
۴-۴- دستاوردهای پیاده سازی نظام آراستگی محیط کار ..	۵۹
۵-۴- ۵S و سرمایه گذاری بلندمدت ..	۵۹
۶-۴- مراحل نظام آراستگی و مفاهیم و نتیجه آن ..	۶۰
۷-۴- دستورالعمل نظام آراستگی در محیط کار ..	۷۰
۸-۴- دستورالعمل های اتاق آراسته ..	۷۰
۹-۴- برای کاریه مورد استفاده اصول زیر رعایت شود ..	۷۲
۱۰-۴- کشوهای میز کار باید دارای شرایط زیر باشد ..	۷۲
۱۱-۴- دستورالعمل میز کامپیوتر ..	۷۳
۱۲-۴- در نگهداری سی دی اصول زیر رعایت شود ..	۷۴
۱۳-۴- رعایت نظافت برای کلیه ملزمومات کامپیوتر و سیم های رابط آن ..	۷۴
<b>فصل پنجم</b>	<b>۷۷</b>
<b>زبان بدن (BODY LANGUAGE) و آداب معاشرت ..</b>	<b>۷۷</b>
۱-۵- زبان بدن (BODY LANGUAGE) چیست؟ ..	۷۸
۲-۵- حالت بدن ..	۷۹
۳-۵- واردشدن به یک اتاق ..	۸۰
۴-۵- آداب دستدادن ..	۸۱
۵-۵- موضع گیری بدنه ..	۸۴

۸۵	۶-۵- صورت.....
۸۶	۷-۵- تکنیک‌ها و عادات صحیح بدن.....
۹۱	۸-۵- تنفس از دیگران و مشکلات آنها.....
۹۵	۹-۵- آداب غذاخوردن.....
۹۵	۱۰-۵- آداب لباس پوشیدن.....
۹۸	۱۱-۵- آداب ملاقات با افراد جدید.....
۹۸	۱۲-۵- رفتارهای مناسب در مکان‌های اجتماعی.....
۹۹	۱۳-۵- کسب احترام در محل کار.....
۱۰۳	<b>فصل ششم.....</b>
۱۰۳	<b>استرس مصاحبه شغلی و راههای مقابله با آن.....</b>
۱۰۴	۱-۶- استرس و راههای مقابله با آن.....
۱۰۴	۲-۶- نشانه‌های اضطراب.....
۱۰۴	۳-۶- عوامل استرس.....
۱۰۵	۴-۶- توصیه‌هایی برای کاهش استرس.....
۱۰۶	۵-۶- راهکارهایی برای تغییر رفتار.....
۱۰۷	۶-۶- چطور بر استرس مصاحبه شغلی غلبه کنیم؟.....
۱۱۰	۷-۶- نمونه سوالات مصاحبه‌های شغلی و پاسخ‌هایی که باید به آنها داد.....
۱۱۴	۸-۶- سؤال سخت مصاحبه‌های شغلی و جواب‌های مناسب به آنها.....
۱۱۷	۹-۶- نمونه سوالات روان‌شناسی در مصاحبه استخدامی؛ خودتان را برای این سوالات آماده کنید.
۱۱۸	۱۰-۶- مهم‌ترین مهارت‌های ارتباطی برای موفقیت شغلی.....
۱۲۱	<b>فصل هفتم.....</b>
۱۲۱	<b>تنظیم جلسات و امور کاری مدیر.....</b>
۱۲۲	۱-۷- آشنایی با جلسه و اهداف آن.....
۱۲۲	۲-۷- انواع جلسه.....
۱۲۲	۳-۷- ارکان جلسه.....
۱۲۷	۴-۷- موانع و مشکلاتی که سبب بی‌حاصلی جلسه‌ها می‌شود.....
۱۲۸	۵-۷- مدیریت جلسه.....
۱۳۱	۶-۷- اصول تنظیم زمان جلسه.....
۱۳۲	۷-۷- وظایف مسئول دفتر قبل از تشکیل جلسه.....

۱۳۳	۸-۷- وظایف مسئول دفتر حین تشکیل جلسه
۱۳۳	۹-۷- وظایف مسئول دفتر بعد از جلسه
۱۳۳	۱۰-۷- مشخصات دستور جلسه
۱۳۵	۱۱-۷- مشخصات مصوبات
۱۳۸	۱۲-۷- نحوه تنظیم فرم صورت جلسه
۱۳۹	<b>فصل هشتم</b>
۱۳۹	<b>آشنایی با مکاتبات اداری و انواع آن</b>
۱۴۰	۱-۸- تعریف مکاتبات اداری و انواع آن
۱۴۱	۲-۸- اجزای نامه‌های اداری
۱۴۶	۳-۸- قواعد و اصول نگارش نامه‌های اداری
۱۴۸	۴-۸- اصطلاحات و عبارات مورد استفاده در مکاتبات اداری
۱۴۹	۵-۸- نحوه تنظیم نامه اداری
۱۴۹	۶-۸- قطع کاغذهای اداری
۱۵۰	۷-۸- عملیات مربوط به تایپ نامه
۱۵۱	۸-۸- تعریف دعوت‌نامه
۱۵۹	۹-۸- اصول گزارش‌نویسی
۱۵۹	۱۰-۸- تعریف گزارش
۱۵۹	۱۱-۸- اهداف گزارش
۱۵۹	۱۲-۸- انواع گزارش
۱۶۰	۱۳-۸- اجزای فرم گزارش (گزارش مفصل)
۱۶۱	۱۴-۸- نگارش گزارش
۱۶۲	۱۵-۸- چند نمونه از چارچوب نگارش گزارش
۱۶۳	۱۶-۸- خلاصه‌نویسی در گزارش
۱۶۴	۱۷-۸- مراحل مختلف گزارش‌نویسی
۱۶۶	<b>فصل نهم</b>
۱۶۶	<b>اتوماسیون اداری</b>
۱۶۷	۱-۹- ورود به سیستم اتوماسیون اداری تحت وب
۱۷۲	۲-۹- تغییر کلمه عبور
۱۷۲	۳-۹- ورود به لیست نامه‌ها

۱۷۳	۴-۹- ایجاد نامه صادره و نامه داخلی جدید
۱۷۵	۵-۹- انتخاب امضاکننده نامه
۱۷۵	۶-۹- انتخاب گیرنده نامه
۱۷۶	۷-۹- تکمیل مشخصات نامه جدید
۱۷۷	۸-۹- الصاق متن نامه صادره و داخلی
۱۷۸	۹-۹- استفاده از الگوی متن
۱۷۸	۱۰-۹- سوابق نامه و ایجاد نامه مرتبط
۱۸۲	۱۱-۹- قراردادن نامه در پرونده شخصی
۱۸۳	۱۲-۹- کتابچه آدرس
۱۸۵	۱۳-۹- ارجاع نامه صادره
۱۸۹	۱۴-۹- مشاهده کارهای جاری در کارتابل
۱۹۰	۱۵-۹- مشاهده نامه ارجاع شده
۱۹۲	۱۶-۹- ارسال پاسخ برای ارجاع
۱۹۴	۱۷-۹- ارسال پاسخ به همه در ارجاع
۱۹۵	۱۸-۹- ارسال ارجاع مرتبط با ارجاع دریافتی
۱۹۶	۱۹-۹- تغییر وضعیت ارجاع
۱۹۷	۲۰-۹- مدیریت پرونده‌های کارتابل
۱۹۹	۲۱-۹- قراردادن کارهای درون کارتابل در پرونده
۱۹۹	۲۲-۹- تنظیمات کاربر
۲۰۲	۲۳-۹- عملیات اتوماتیک
۲۰۵	<b>فصل دهم</b>
۲۰۵	<b>نحوه استفاده از ماشین‌های اداری</b>
۲۰۶	۱-۱۰- ماشین اداری چیست؟
۲۰۶	۲-۱۰- دورنگار یا دستگاه فکس
۲۱۵	۳-۱۰- دستگاه کپی
۲۱۶	۴-۱۰- کار با دستگاه سانترال

<b>فصل یازدهم</b>	۲۲۰
<b>تقویت حافظه و راههای مقابله با فراموشی</b>	۲۲۰
۱-۱۱- مقدمه	۲۲۱
۲-۱۱- انواع حافظه	۲۲۱
۳-۱۱- طرز کار حافظه	۲۲۳
۴-۱۱- چگونه حافظه کوتاهمدت را تقویت کنیم	۲۲۴
۵-۱۱- سبک زندگی با سلامت مغزی	۲۲۵
۶-۱۱- چه زمانی اختلال در حافظه کوتاهمدت جدی است	۲۲۶
۷-۱۱- برترین تکنیک‌های تقویت حافظه	۲۲۷
۸-۱۱- تکنیک‌های تقویت حافظه	۲۲۷
۹-۱۱- فراموشی‌های عادی کدام‌اند	۲۳۲
۱۰-۱۱- چه فراموشی‌هایی را باید جدی گرفت	۲۳۲
۱۱-۱۱- چطور هر چیز را به سادگی یک ترانه به خاطر بسپاریم؟	۲۳۳
۱۲-۱۱- قدرت تکرار فاصله‌دار	۲۳۴
۱۳-۱۱- یک تکنیک علمی برای یادگیری بهتر	۲۳۵
<b>فصل دوازدهم</b>	۲۳۷
<b>آشنایی با تنخواه‌گردان</b>	۲۳۷
۱-۱۲- مفهوم حسابداری	۲۳۸
۲-۱۲- سند حسابداری	۲۳۸
۳-۱۲- صندوق	۲۳۸
۴-۱۲- تعریف تنخواه‌گردان	۲۳۸
۵-۱۲- مفهوم بودجه	۲۴۴
۶-۱۲- درآمد	۲۴۴
۷-۱۲- هزینه‌ها	۲۴۴
۸-۱۲- مفهوم سفارش خرید	۲۴۴
۹-۱۲- نحوه برآورد بودجه	۲۴۴
<b>فصل سیزدهم</b>	۲۴۵
<b>تایپ ده انگشتی</b>	۲۴۵
۱-۱۳- تایپ ده انگشتی چیست؟	۲۴۶

۲۴۶	۱۳-۲- اهمیت یادگیری تایپ ده انگشتی چیست؟
۲۴۷	۱۳-۳- آموزش تایپ ۱۰ انگشتی
۲۵۰	۱۳-۴- بهترین سایتهاي آموزش تایپ ۱۰ انگشتی و تست سرعت تایپ
۲۵۱	۱۳-۵- آموزش تایپ ده انگشتی حروف انگلیسي
۲۵۲	<b>فصل چهاردهم.</b>
۲۵۳	<b>روزمه‌نویسی</b>
۲۵۴	۱۴-۱- رزومه چیست؟
۲۵۴	۱۴-۲- رزومه در چه شرایطی کاربردی است؟
۲۵۴	۱۴-۳- انواع رزومه کاري
۲۵۵	۱۴-۴- رزومه شغلی حاوی چه اطلاعاتی می‌باشد؟
۲۵۹	۱۴-۵- ویژگی‌های یک رزومه کاري خوب
۲۵۹	۱۴-۶- اشکالات رایج در رزومه‌های کاري که منجر به ردشدن آنها توسط کارفرمایان می‌شود.
۲۶۰	۱۴-۷- چند صفحه رزومه کافي است؟
۲۶۰	۱۴-۸- فرمتهای مختلف رزومه کاري
۲۶۱	۱۴-۹- جمع‌بندی
۲۶۱	۱۴-۱۰- برای زمینه‌های کاري مختلف رزومه‌های متفاوتی ایجاد کنید
۲۶۲	<b>منابع و مآخذ</b>

## مقدمه ناشر

خط مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب های با کیفیت عالی است که بتواند خواسته های بر روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.

### هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بیکران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گامهایی هر چند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گستردگی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی ترین و راحت ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع رسانی، بیش از پیش برجسته نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُربار، معتربر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهد.

کتابی که در دست دارد تألیف "سرکارخانم فریبا ورقائی" است که با تلاش همکاران ما در نشر دیباگران تهران منتشر گشته و شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.  
با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق تر در جهت رفع نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام هایتان به ما از رسانه های دیباگران تهران شامل سایتها فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره های تماس که در صفحه شناسنامه کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران  
[dibagaran@mftplus.com](mailto:dibagaran@mftplus.com)