



مؤسسه فرهنگی هنری
دیبگران تهران

به نام خدا

معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل پروژه

طراحی برنامه عملیاتی فاز اجرا – Action Plan

مؤلف:

روزبه کران زاده



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل پروژه طراحی برنامه عملیاتی فاز اجرا – Action Plan

◀ مولف: روزبه کران زاده

◀ ناشر: مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ ویراستار: مهدیه مخبری

◀ صفحه آرای: نازنین نصیری

◀ طراح جلد: داریوش فرسایی

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۴۰۴

◀ چاپ و صحافی: صدف

◀ تیراژ: ۱۰۰ جلد

◀ قیمت: ۲۹۰۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۴۵-۷

◀ نشانی واحد فروش: تهران - خیابان انقلاب -

خ شهیدای ژاندارمری - بین خ فخررازی و ۱۲ فروردین -
پلاک ۸۸ طبقه دوم - واحد ۴ تلفن ها: ۶۶۴۸۳۷۶۳-۶۶۴۸۳۷۶۲

◀ فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagarantehran.com

سرشناسه: کران زاده، روزبه، ۱۳۶۹-
عنوان و نام پدیدآور: معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل
پروژه: طراحی برنامه عملیاتی فاز اجرا- Action Plan
/مولف: روزبه کران زاده؛
ویراستار: مهدیه مخبری.
مشخصات نشر: تهران: دیباگران تهران: ۱۴۰۴
مشخصات ظاهری: ۱۸۸ ص: مصور،
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۴۵-۷
وضعیت فهرست نویسی: فیپا
عنوان دیگر: طراحی برنامه عملیاتی فاز اجرا- Action Plan
موضوع: اکسل مایکروسافت (فایل کامپیوتر)
موضوع: Microsoft Excel (computer file)
موضوع: مدیریت طرح ها- برنامه های کامپیوتری
موضوع: Project management-computer programs
رده بندی کنگره: ۱۴۰۴ ۷ الف/۴ HF ۵۵۴۸
شماره کتابشناسی ملی: ۱۰۱۶۴۴۱

نشانی اینستاگرام دیبا dibagaran_publishing نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید علمی و شغلی.

هر گوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتهای دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

مقدمه ناشر ۴

مقدمه نویسنده ۵

فصل اول

مقدمات ۶

قسمت اول: مفاهیم اولیه و اهمیت وجود برنامه ماهانه اجرا ۶

فصل دوم

طراحی صفحه Main ۸

قسمت دوم: تهیه و تدوین ساختار شکست WBS اکشن پلن ۸

قسمت سوم: نهایی سازی شیت اصلی Main ۳۵

فصل سوم

طراحی شیت Gantt Chart ۵۷

قسمت چهارم: طراحی کامل شیت گانت چارت ۵۷

قسمت پنجم: پویاسازی اطلاعات Plan ۶۵

قسمت ششم: پویاسازی اطلاعات Actual ۸۲

قسمت هفتم: رسم نمودار S-Curve برنامه ای و واقعی ۸۹

قسمت هشتم: گزارش وضعیت ریز فعالیت های پروژه ۹۳

قسمت نهم: گزارش صورت وضعیت و درآمد ریز فعالیت ها ۱۱۸

قسمت دهم: گزارش دیسپلین ها و ورک پکیج های قراردادی ۱۳۴

فصل چهارم

مراحل به روز رسانی و ابلاغ برنامه ماهانه ۱۵۰

قسمت یازدهم: مراحل به روز رسانی Action Plan برای ابلاغ برنامه ماه جدید ۱۵۰

قسمت دوازدهم: استخراج برنامه ماهانه از MSP و ابلاغ اکشن پلن ۱۵۵

قسمت سیزدهم: استخراج برنامه ماهانه از Primavera و ابلاغ اکشن پلن ۱۶۶

قسمت چهاردهم: گزارش موردی جبهه های کاری به صورت Package_Vise ۱۷۷

خط‌مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌هایی با کیفیت عالی است که بتواند
خواسته‌های به‌روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گام‌هایی هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش برجسته نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهد.

کتابی که در دست دارید تألیف "جناب آقای روزبه کران زاده" است که با تلاش همکاران ما در نشر دیباگران تهران منتشر گشته و شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته‌های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق‌تر در جهت رفع نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام‌هایتان به ما از رسانه‌های دیباگران تهران شامل سایتهای فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره‌های تماس که در صفحه شناسنامه کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
dibagaran@mftplus.com

مقدمه نویسنده

برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، شاخه‌ای مهم از مدیریت پروژه است. اگر مسئول مربوطه، کارشناس یا همان مهندس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، وظایفش را به‌درستی انجام ندهد، عملاً تنها نام این سمت را یدک می‌کشد و به فردی گزارش‌دهنده در سازمان تبدیل می‌شود؛ فردی که نه‌تنها تأثیری بر پیشبرد بهینه و تصمیم‌گیری‌های مدیریتی ندارد، بلکه از ارائه برنامه‌ای برای پیشبرد پروژه نیز عاجز است. حال آنکه این جایگاه در سازمان اهمیتی به‌سزا دارد و در صورت پیاده‌سازی و اجرای صحیح، می‌تواند تأثیری چشمگیر بر نحوه مدیریت پروژه داشته باشد. به یاد دارم زمانی که به‌عنوان مهندس کنترل پروژه مشغول به کار شدم، سردرگمی‌های فراوانی گریبان‌گیرم بود. بارها در جلسات، به دلیل عدم شناخت کافی و دقیق از جزئیات جایگاهم و آماده نبودن اطلاعات و گزارش‌ها، نادیده گرفته می‌شدم و احساس تحقیر می‌کردم. این مسئله گاهی به اتهام‌زنی از سوی مدیران ارشد نیز می‌انجامید؛ کابوسی برای من و هر مهندس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه. رفته‌رفته، در دوران کاری‌ام، ترس از تحقیر و متهم شدن، مرا بر آن داشت تا برای ارتقای خود تلاش کنم و به جایگاهی برسم که اولاً، استرس تحقیر شدن را نداشته باشم و ثانیاً، به شخصی مؤثرتر در پروژه تبدیل شوم. همین انگیزه، سرآغاز فعالیت‌هایی شد که امروز شاهد آن هستید. با خود عهد کردم که با تأسیس وب‌سایت، ارائه دوره‌های آموزشی، نگارش کتاب و ارائه آموزش‌های رایگان در فضای مجازی، در حد توان و دانش خود، به دیگر مهندسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه یاری‌رسانم تا نه‌تنها از اتهام و استرس مصون بمانند، بلکه در یافتن جایگاه حقیقی‌شان در سازمان نیز مؤثر واقع شوم. در همین راستا، تا حد امکان کوشیدم تا ابزارهای مدیریت پروژه، به‌ویژه نرم‌افزارهای مرتبط با کنترل پروژه را آموزش دهم و در این زمینه کتاب‌هایی بنویسم. نگارش و انتشار این کتاب نیز با همین هدف صورت گرفته است. من نیز می‌توانستم مانند دیگر مدرسان، کتابی در باب آموزش مقدماتی و پیشرفته اکسل ارائه دهم و صرفاً قابلیت‌های این نرم‌افزار را آموزش دهم، اما بر آن شدم تا اکسل را به‌عنوان ابزاری در خدمت مدیریت پروژه و با رویکردی معطوف به برنامه‌ریزی و کنترل پروژه آموزش دهم. به یاد داشته باشید که هر پروژه از سه فاز اصلی مهندسی، تدارکات و اجرا تشکیل شده است و مدیریت هریک از این فازها، نیازمند روش و سبک خاص خود است. بنابراین، برای مدیریت هر فاز، نه‌تنها آشنایی با اکسل و توانایی کار با آن کافی نیست، بلکه شناخت عمیق هریک از فازهای اصلی پروژه و درک صحیح آن‌ها ضروری است. آنگاه می‌توان با یادگیری اکسل، هر فاز را به شیوه‌ای متناسب مدیریت کرد. در همین راستا، برای نخستین بار در کشور، با ارائه دوره‌های کاربردی اکسل، به معنای واقعی کلمه، کاربرد تخصصی این نرم‌افزار را در برنامه‌ریزی و کنترل پروژه محقق ساختیم. چهار دوره آموزشی تحت اکسل برای مدیریت و برنامه‌ریزی فازهای اصلی پروژه ارائه داده‌ام که یکی از آن‌ها، با نام Action Plan، درواقع کاربرد تخصصی اکسل در طراحی برنامه عملیاتی بخش اجرای پروژه است. این کتاب نیز بر مبنای محتوای همین دوره تدوین شده است و این تضمین را به شما می‌دهد که با مطالعه آن، علی‌رغم شناخت فعالیت‌های اجرایی پروژه‌های صنعتی، بر نرم‌افزار اکسل هم تسلط خواهید یافت. با تلفیق این دو دانش، می‌توانید همچون یک حرفه‌ای و کاملاً منطبق با استانداردهای مدیریت پروژه مانند پمباک، فاز اجرا هر پروژه‌ای را مدیریت کنید. این کتاب، یکی از مجموعه کتاب‌های "معجزه اکسل در برنامه‌ریزی و کنترل پروژه" است که با رنگ زرد از سایر کتاب‌های این مجموعه متمایز شده است.