

به نام خدا



مهندسی و مدیریت ساخت تحلیل و بررسی مدیریت ریسک در پروژه های عمرانی

جهت دریافت ضمیمه همراه این کتاب از لینک زیر استفاده نمایید:

dl.dibagran-tehran.ir/CDDIBA/modiriyatriskkamandarpeyvast.rar

تالیف و گردآوری:

مظفر کماندار



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: مهندسی و مدیریت ساخت

تحلیل و بررسی مدیریت ریسک در پروژه های عمرانی

◀ تالیف و گردآوری: مظفر کماندار

◀ ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ ویراستار: مهدیه مخبری

◀ صفحه آرای: فرناوش عبدلهی

◀ طراح جلد: داریوش فرسای

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۳۹۹

◀ چاپ و صحافی: درج عقیق

◀ تیراژ: ۱۰۰۰ جلد

◀ قیمت: ۵۰۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۳۲۵-۷

◀ نشانی واحد فروش: تهران، میدان انقلاب،

خ کارگر جنوبی، روبروی پاساژ مهستان،

پلاک ۱۲۵۱

تلفن: ۲۲۰۸۵۱۱۱-۶۶۴۱۰۰۴۶

◀ فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagarantehran.com

www.dibbook.ir

نشانی اینستاگرام دیبا dibagaran_publishing @mftbook: نشانی تلگرام

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید شغلی.

هر گوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتها و اپ دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

۱۱	فصل اول / تعاریف و مفاهیم
۱۲	مقدمه
۱۳	تعاریف و مفاهیم
۲۹	اصول مدیریت ریسک
۳۰	مدیریت خطر در پروژه‌های عمرانی
۳۱	مدیریت ریسک پروژه
۴۷	فصل دوم / مدیریت ریسک در پروژه‌ها
۴۹	پایش، کنترل و بازنگری ریسک
۵۰	مدیریت ریسک در قراردادهای و تدارکات
۵۳	انواع قراردادهای از نظر روش پرداخت
۵۴	تخصیص ریسک در انواع قراردادهای
۵۵	ویژگی‌های انواع قراردادهای
۵۹	فصل سوم / مقالات چاپ شده در مجلات علمی معتبر
۶۰	۱- مقدمه
۶۲	۲- پیشینه پژوهش
۶۴	۳- روش‌شناسی پژوهش
۶۹	۴- یافته‌های پژوهش
۷۰	۵- نتیجه‌گیری
۷۲	۶- پیشنهادها برای پژوهش‌های آینده
۷۲	۷- منابع
۷۵	مقدمه
۷۶	۱- ادبیات و پیشینه پژوهش
۹۴	۲- روش تحقیق
۹۶	۳- یافته‌ها و تجزیه و تحلیل اطلاعات
۹۸	۴- نتیجه‌گیری
۱۰۴	۵- پی‌نوشت‌ها
۱۰۵	۶- مراجع
۱۰۹	منابع

۱۱۵	۱- مقدمه
۱۱۶	۲- روش‌شناسی
۱۱۷	۳- اجرای ابزار
۱۲۱	۴- نتیجه‌گیری
۱۲۲	منابع
۱۲۴	۱- مقدمه
۱۲۵	۲- پیشینه پژوهش، اعتماد و ویژگی‌های آن
۱۲۶	۳- عوامل مؤثر بر اعتماد
۱۲۸	۴- برون‌دادهای اعتماد در راستای حصول عملکرد پروژه
۱۲۸	روش‌شناسی پژوهش
۱۳۰	یافته‌های پژوهش
۱۳۵	بحث
۱۳۸	عوامل سیستمی
۱۴۱	عوامل شناختی
۱۴۳	عوامل احساسی
۱۴۴	عوامل محیطی
۱۴۹	نتیجه‌گیری
۱۵۵	پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی
۱۵۶	پیشنهادهای کاربردی
۱۵۸	منابع ۱
۱۶۶	منابع ۲

خط مشی کیفیت انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌های است که بتواند
خواسته‌های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید فغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بیکران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی دانشگاهی، علوم پایه و به ویژه علوم کامپیوتر و انفورماتیک گام‌هایی هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش روشن می‌نماید.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری جمعی از اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران، محققان و نیز پرسنل ورزیده و ماهر در زمینه امور نشر درصدد هستند تا با تلاش‌های مستمر خود برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهند.

کتابی که در دست دارید با همت "جناب آقای مظفر کماندار" و تلاش جمعی از همکاران انتشارات میسر گشته که شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

کارشناسی و نظارت بر محتوا: زهره قزلباش

در خاتمه ضمن سپاسگزاری از شما دانش‌پژوه گرامی درخواست می‌نمایم با مراجعه به آدرس dibagaran.mft.info (ارتباط با مشتری) فرم نظرسنجی را برای کتابی که در دست دارید تکمیل و ارسال نموده، انتشارات دیباگران تهران را که جلب رضایت و وفاداری مشتریان را هدف خود می‌داند، یاری فرمایید.

امیدواریم همواره بهتر از گذشته خدمات و محصولات خود را تقدیم حضورتان نماییم.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
bookmarket@mft.info

❖ مقدمه مؤلف

بسمه تعالی

مدیریت ریسک پروژه‌ها طبق آخرین تعاریف در حوزه مدیریت پروژه و یکی از سطوح اصلی کلیات آن می‌باشد و شناخت و شناسایی آن الزامی است و کمک شایانی به پیاده‌سازی و مدیریت پروژه‌ها خواهد کرد و بدون شناسایی و توجه به آن قطعاً فرآیند مدیریت را به چالش می‌کشانند و منتج به پایان پروژه و محصول نهایی نخواهد شد هرچند که شاید با پذیرش ضرر و زیان هنگفت و بدون بازگشت سرمایه و آسیب‌های زیست‌محیطی و برخلاف استاندارد و ابعاد و اصول توسعه پایدار و فقط براساس تفکر سیاسی و ملفوظات مشابه صورت گیرد که این موارد عملاً از این چارچوب علمی و منطقی خارج می‌باشد و جای بحث نخواهند بود.

اما در مدیریت پروژه‌ها و با تنوع و پیچیدگی تکنولوژی، رشد علوم موازی، تعدد سلیقه‌ها و سرمایه‌گذاری فراوانی که با دید افزایش سوددهی و حفظ رقابت و توسعه سازمان‌ها صورت می‌گیرد الزاماً باید توجه خاص با مفاهیم و اصول علمی این دانش داشته باشیم که مخاطرات را به حداقل برسانیم و ضرر کمتری متوجه سازمان نماید.

برحسب مهم‌بودن موضوع و احساس مسئولیت به‌صورت اجمالی و هدفدار به این موضوع پرداخته که بتوانیم در این مسیر قدمی عملیاتی و اجرایی برداشته که در آینده اثرات آن را با کاهش ضرر و زیان پروژه‌ها و سرمایه‌های مالی و ملی و توسعه پایدار ببینیم و این دور از انتظار نیست چون سایر جوامع توانسته‌اند پس ما هم می‌توانیم.

روش کار در این مسیر علاوه بر تجربیات واقعی در میدان عمل که چه مشکلاتی ناشی از عدم رعایت و توجه به این مخاطرات متوجه پروژه‌ها و درنهایت اثرات سوء به جامعه داشته است، بر آن شدیم که به‌صورت ترکیبی از کارها و پژوهش‌های علمی روز که در داخل و خارج از کشور و به‌صورت چاپ مقاله و کتاب در مجلات معتبر و بین‌المللی در این زمینه صورت گرفته را جمع‌آوری، مطالعه و به‌صورت کامل استناد کنیم و در ادامه نیز یادداشت‌ها مورد نیاز به آن نیز اعمال گردید.

مراحل پایانی و جمع‌آوری کتاب با اثر کرونا و ویروس که به‌صورت پاندومی و جهانی بود و در عمل اقتصاد دنیا را بیش از هر دوره‌ای تحت تأثیر خود قرار داد و شرکت و سازمان‌ها و کشورهایی که مخاطرات ریسک را دیده و قبلاً «آمادگی» برای مقابله موارد این‌چنین داشتند به نسبت کمتر ضرر دیده‌اند و اهمیت مدیریت ریسک بیشتر برای همه مهم شد و تصمیم‌گیری و اقدام به‌موقع آن نیز درس‌های قابل‌تحلیلی داشت که در فرصت و مجال دیگر به آن می‌پردازم.»

امید است که بتوانیم با افزون دانش و باروری، احساس مسئولیت و استراتژی آینده در قالب توسعه و رعایت توسعه پایدار برای هم‌وطنان گرامی و کشور عزیزمان ایران، مسیر توسعه را هموارتر کنیم و زندگی را معنا کنیم.

همچنان از حمایت و همراهی تمام عزیزان جان، کمال تشکر و سپاسگزاری را دارم.

شاد، سبز، پیروز باشید

فرجامتان نیک باد

❖ درباره مؤلف

آقای مظفر کماندار متولد سال ۱۳۵۶ در استان کرمانشاه شهر هرسین و از قوم لک می‌باشند. ایشان مدرک کارشناسی عمران-ساختمان خود را از دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان و کارشناسی ارشد را از دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمان اخذ نموده‌اند و درحال حاضر دانشجوی دکترای تخصصی مهندسی عمران - مهندسی و مدیریت ساخت در دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج می‌باشد.

ایشان علاوه بر ارائه سمینارهای تخصصی، چاپ مقالات، تألیف و گردآوری و چاپ تاکنون ۱۱ کتاب در انتشارات دیباگران، در پروژه‌های عمرانی و اجرایی همکاری داشته‌اند:

۱. مترور- دفتر فنی/اجرا؛ تکمیل و بهسازی دانشگاه ناجا، خواهران-تهران-تکمیل و بهسازی بیمارستان مرقد امام ره، فاز ۱ - تهران؛
۲. فنی -اجرا؛ مجتمع دانشگاهی جهاد کشاورزی طرح ایران - ژاپن-آمل؛
۳. دفتر فنی؛ مجتمع تجاری سپهر (سرمایه‌گذاری بانک مسکن) آمل، (پارت تایم)؛
۴. دفتر فنی؛ هتل بین‌المللی خلیج فارس (ابنیه، تأسیسات، محوطه‌سازی، فضای سبز - بندرعباس؛
۵. دفتر فنی؛ اداره کل و مدیریت درمان تأمین اجتماعی هرمزگان
۶. دفتر فنی؛ مجتمع تجاری بازار مبل همدان - همدان - تحویل قطعی سازه؛
۷. مدیر پروژه؛ احداث انبار نفت جدید کرمان - کرمان؛
۸. نماینده مدیرعامل؛ ایستگاه مترو میرزای شیرازی و چمران شیراز- (پارت تایم) - شیراز؛
۹. مدیرعامل؛ اجرای سازه‌های تجهیزات کارخانه کک‌سازی زرنند -کرمان (کارفرما: شرکت مانا)- اجرای ساختمان اداری تصفیه آب شرب کرمان - کرمان (کارفرما شرکت زلال ایران)؛
۱۰. فنی-اجرایی؛ پروژه سازه بتنی اتصال فاز ۱ و ۲ پتروشیمی، محوطه‌سازی فاز ۱ آفسایت، پایپرک بتنی پتروشیمی دماوند-عسلویه؛
۱۱. جانشین مدیر پروژه؛ پروژه یوتیلیتی و تأسیسات زیرزمینی فاز ۱۳ پارس جنوبی-کنگان؛
۱۲. جانشین مدیر پروژه؛ پروژه ایستگاه ۳ قطار شهری شیراز- تحویل سازه؛
۱۳. مدیر پروژه؛ پروژه آبیاری و زهکشی دشت میان دربند گاوشان استان کرمانشاه- ختم پیمان؛
۱۴. مشاور مدیرعامل؛ پروژه تأسیسات زیرزمینی فاز ۲۰ & ۲۱ Area E پارس جنوبی
۱۵. جانشین مدیر پروژه -رئیس کارگاه؛ پروژه احداث زائرسرای شهدای طریق القدس بستان- فاز ۱؛
۱۶. سرپرست دفتر فنی و سرپرست کارگاه؛ پروژه دادگستری کل استان همدان؛

۱۷. سرپرست کارگاه؛ پروژه پایانه مرزی چنابه؛

۱۸. سرپرست دستگاه نظارت مقیم؛ پروژه دادگستری کل استان کرمانشاه؛

۱۹. مدیر پروژه؛ همکاری با شرکت دیماس شرق در پروژه‌های اهواز، کرمان، زاهدان و ایرانشهر.

تقدیم به:

همسر، فرزندانم آراین، آوین و دوست عزیزتر از جان که در مسیر پرتلاطم و موج دریای زندگی، همواره پشتیبان و مایه دلگرمی من بوده و هستند.

پدر، مادر، برادران و خواهران عزیزم که بهترین‌ها را همیشه برایشان آرزو منددم.

قوم لک که دارای اصالت و ریشه بوده، برای تمام فرزندان ایران زمین و به خصوص این عزیزان نجیب و با غیرت و شجاع آرزوی سربلندی و بهروزی دارم، تقدیم می‌شود.