



مؤسسه فرهنگی هنری
دیباگران تهران

به نام خدا

جادوی مدیریت پروژه با مایکروسافت پروجکت

مؤلف:

محمدتقی برزّه



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: جادوی مدیریت پروژه با مایکروسافت پروجکت

◀ مولف : محمد تقی برزه

◀ ناشر: موسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ ویراستار: مهدیه مخبری

◀ صفحه آرای: نازنین نصیری

◀ طراح جلد: داریوش فرسایی

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۴۰۴

◀ چاپ و صحافی: صدف

◀ تیراژ: ۱۰۰ جلد

◀ قیمت: ۲۰۸۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۳۱-۰

◀ نشانی واحد فروش: تهران-خیابان انقلاب-

خ شهدای ژاندارمری-بین خ فخرآزی و ۱۲ فروردین-

پلاک ۸۸ طبقه دوم-واحد ۴ تلفن ها: ۶۶۴۸۳۷۶۳-۶۶۴۸۳۷۶۲

فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagaran-tehran.com

سرشناسه: برزه، محمدتقی، ۱۳۶۳-

عنوان و نام پدیدآور: جادوی مدیریت پروژه با مایکروسافت

پروجکت/مولف: محمدتقی برزه.

مشخصات نشر: تهران : دیباگران تهران : ۱۴۰۴

مشخصات ظاهری: ۱۱۴ ص: مصور، جدول

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۳۱-۰

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

موضوع: پروجکت مایکروسافت Microsoft Project

موضوع: مدیریت طرح ها-برنامه های کامپیوتری

موضوع: project management-computer programs

موضوع: مدیریت طرح ها-نرم افزار

موضوع: project management-software

رده بندی کنگره: ۶۹ HD

رده بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۴

شماره کتابشناسی ملی: ۱۰۰۵۴۱۳۳

نشانی اینستاگرام دیبا dibagaran_publishing نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید علمی و شغلی.

هرگوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتهای دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

۶	مقدمه ناشر
۷	تقدیم به
۸	درباره محمد برزه
۹	سخنی با دانش‌پذیران
۱۰	مقدمه
۱۱	چکیده کتاب
۱۲	آشنایی با نرم‌افزار
۱۲	ویژگی‌های کلیدی MSP
۱۲	مزایای استفاده از MSP
۱۳	محدودیت‌های نرم‌افزار
۱۳	راهکارهای شخصی‌سازی تاریخ شمسی در MSP
۱۵	آشنایی با محیط نرم‌افزار
۱۵	نوار ابزار یا منو (menus)
۱۶	معرفی تب‌های اصلی نرم‌افزار
۱۶	محل ورود فعالیت‌ها و مشخصات پروژه
۱۷	محل نمایش نمودار میله‌ای (نمودار گانت)
۱۸	نماهای مهم نرم‌افزار
۲۰	پروژه مثال شده برای این کتاب
۲۱	ساختار شکست کار – WBS
۲۱	چرا WBS یک ابزار ضروری در پروژه‌ها است؟
۲۲	چگونه WBS را به صورت اصولی طراحی کنیم؟
۲۳	عوامل مؤثر بر تعداد سطوح WBS
۲۳	سطوح متداول در WBS
۲۵	ایجاد چارچوب اصلی برنامه زمانبندی
۲۵	تقویم کاری

۲۶	ساخت تقویم
۲۸	تمرین
۲۹	تنظیم تقویم و هماهنگی برنامه‌ریزی در Microsoft Project
۳۰	تنظیم و نمایش زمان‌های کاری و غیرکاری در گانت چارت
۳۰	تعیین زمان شروع یا پایان پروژه
۳۱	انواع فعالیت‌ها در نرم‌افزار
۳۳	درج فعالیت‌ها
۳۷	تمرین
۳۸	نام‌گذاری ساختار شکست کار
۴۱	ارتباط بین فعالیت‌ها
۴۳	ایجاد روابط بین فعالیت‌ها
۴۴	تمرین
۴۵	تمرین
۴۶	مدیریت زمان‌بندی فعالیت‌ها
۴۷	مسیر بحرانی
۴۹	فعالیت‌های دوره‌ای
۵۲	تمرین
۵۳	منابع
۵۴	مدیریت منابع در پروژه
۵۵	تعریف منابع
۵۹	تمرین
۶۱	تخصیص منابع
۶۳	محاسبه زمان در مایکروسافت پروجکت
۶۶	تمرین
۶۷	تسطیح منابع
۷۴	تمرین
۷۶	گزارش‌گیری
۷۷	گزارش‌های کنترلی
۷۷	بخش اول - گزارش‌گیری مقایسه‌ای با ضریب وزنی

۸۶.....	تمرین
۱۰۱.....	بخش دوم - گزارش گیری براساس برنامه مینا- Baseline
۱۰۵.....	بخش سوم - گزارش گیری در نرم افزار
۱۰۷.....	سازماندهی
۱۰۷.....	مرتب سازی (Sort)
۱۰۸.....	هایلایت کردن (Highlight)
۱۰۸.....	فیلترسازی (Filter)
۱۰۹.....	گروه بندی (Group)
۱۱۱.....	تهیه نسخه چاپی از پروژه (Print)
۱۱۴.....	پیوست ها

خط‌مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌هایی با کیفیت عالی است که بتواند
خواسته‌های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گام‌هایی هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش برجسته نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهد.

کتابی که در دست دارید تألیف "جناب آقای محمد تقی برزه" است که با تلاش همکاران ما در نشر دیباگران تهران منتشر گشته و شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته‌های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق‌تر در جهت رفع نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام‌هایتان به ما از رسانه‌های دیباگران تهران شامل سایتهای فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره‌های تماس که در صفحه شناسنامه کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
dibagaran@mftplus.com

تقدیم به

همسر گرامی ام، به پاس همراهی بی وقفه و حضور ارزشمندش در کنارم،
و به فرزند دلبندم آراد، به امید فردایی روشن و پرافتخار برای او.
و با افتخار به

به همه آن‌هایی که

با دغدغه یادگیری، ساختن و بهتر زیستن،

مسیر رشد را انتخاب کرده‌اند؛

به مدیران پرتلاش، دانشجویان کنجکاو

و تمام آن‌هایی که به جای شکایت از شرایط،

به ساختن آینده فکر می‌کنند.

این کتاب برای شماست.

درباره محمد برزه

نویسنده این کتاب با بیش از یک دهه تجربه عملی در حوزه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، به‌عنوان مدرس و مشاور در پروژه‌های عمرانی و پروژه‌های بزرگ ملی فعالیت داشته است. تخصص او در به‌کارگیری ابزارهای مدیریت پروژه، به‌ویژه مایکروسافت پروجکت، باعث شده است تا در طی سال‌های اخیر دوره‌های آموزشی متعددی را برای شرکت‌ها، سازمان‌ها و علاقه‌مندان به این حوزه برگزار نماید.

رویکرد آموزشی وی، تلفیقی از دانش تئوریک، تجربه اجرایی و شیوه‌های نوین آموزش کاربردی است. این کتاب حاصل سال‌ها آموزش، یادگیری و کار با تیم‌ها و متخصصانی است که در مسیر مدیریت پروژه، به دنبال تسلط بیشتر و درک عمیق‌تری از ابزارها و فرآیندهای حرفه‌ای بوده‌اند.

برای مشاهده اطلاعات بیشتر، سوابق مدرس و همچنین دریافت فایل‌های تکمیلی کتاب، کد QR زیر را اسکن نمایید.



سخنی با دانش‌پذیران

دانش‌پذیر گرامی،

نگارش این کتاب با نگاهی کاربردی و بر پایه تجربه‌های واقعی در فضای پروژه شکل گرفته است. هدف ما تنها آموزش مفاهیم نیست، بلکه تلاش کرده‌ایم تا پلی میان دانش تئوریک و عمل‌گرایی در مدیریت پروژه بسازیم؛ پلی که بتواند شما را در مسیر حرفه‌ای‌تان یاری دهد.

در هر فصل، سعی شده است مطالب به‌گونه‌ای بیان شوند که حتی اگر برای اولین بار با نرم‌افزار میکروسافت پروجکت یا مفاهیم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه آشنا می‌شوید، بتوانید با کتاب همراه شوید و قدم‌به‌قدم رشد کنید. همچنین برای مدیران پروژه، کارشناسان، و دانشجویانی که به دنبال تسلط بیشتر بر ابزارهای حرفه‌ای هستند، این کتاب می‌تواند یک مرجع کاربردی باشد.

از شما دعوت می‌کنم با دقت، حوصله و تمرین، مطالب را دنبال کرده و با استفاده از مثال‌ها و فایل‌های تمرینی، آن‌ها را در پروژه‌های واقعی به کار ببندید.

یادگیری واقعی زمانی اتفاق می‌افتد که دانش، تجربه شود.

با آرزوی موفقیت برای شما

محمد برزه

مقدمه

در دنیای پیچیده مدیریت پروژه، جایی که زمان، هزینه و منابع همچون قطعات یک پازل در کنار هم قرار می‌گیرند، داشتن ابزاری که بتواند این هماهنگی را به بهترین شکل ممکن مدیریت کند، حیاتی است. Microsoft Project (MSP) فراتر از یک نرم‌افزار ساده برنامه‌ریزی، یک نقشه راه هوشمند است که به مدیران پروژه کمک می‌کند تا پیچیدگی‌های زمان‌بندی، تخصیص منابع و تحلیل پیشرفت را با دقت و شفافیت بی‌نظیری کنترل کنند.

با قدرت MSP، سازمان‌ها نه تنها از تأخیرهای غیرمنتظره جلوگیری می‌کنند، بلکه از طریق شبیه‌سازی سناریوهای مختلف، بهترین مسیر را برای رسیدن به اهداف خود انتخاب می‌نمایند. این نرم‌افزار، همچون یک معمار خبره، امکان طراحی و تنظیم دقیق برنامه‌های پروژه را فراهم می‌کند و با ابزارهای تحلیلی خود، داده‌ها را به بینش‌های قابل اجرا تبدیل می‌سازد.

در جهانی که هر ثانیه آن ارزشمند است، MSP یک همراه قدرتمند برای مدیران پروژه است که می‌خواهند فراتر از مدیریت سنتی، پروژه‌های خود را به صورت علمی و مبتنی بر داده‌ها هدایت کنند.

چکیده کتاب

در دنیای مدیریت پروژه، موفقیت تنها به داشتن ایده‌های خوب وابسته نیست، بلکه به چگونگی برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل دقیق فعالیت‌ها بستگی دارد. Microsoft Project (MSP) یکی از قدرتمندترین ابزارهای مدیریت پروژه است که به مدیران و تیم‌های اجرایی کمک می‌کند تا با برنامه‌ریزی هوشمندانه، استفاده بهینه از منابع و تحلیل دقیق داده‌ها، پروژه‌های خود را به بهترین شکل مدیریت کنند.

این کتاب با رویکردی جامع و کاربردی، شما را از مفاهیم ابتدایی تا تکنیک‌های پیشرفته MSP همراهی می‌کند. با مطالعه این اثر، خواهید آموخت که چگونه با استفاده از این نرم‌افزار، زمان‌بندی پروژه را بهینه کنید، منابع را به‌درستی تخصیص دهید، ریسک‌ها را کاهش دهید و عملکرد پروژه را با شاخص‌های دقیق ارزیابی کنید.

اگر به دنبال ابزاری برای افزایش بهره‌وری، کاهش تأخیرها و مدیریت حرفه‌ای پروژه‌های خود هستید، این کتاب راهنمایی عملی و ارزشمند برای شما خواهد بود.